

Starachowice, 19.05.2017

LIST REFERENCYJNY

W okresie od września 2016 roku do lutego 2017 roku nasza firma współpracowała z BDO HBC Business Improvement w zakresie optymalizacji procesów produkcyjnych. Działania realizowane przez firmę doradczą obejmowały Wydział Pakowni Wędlin i skupiały się na następujących obszarach:

- ❖ Uszczegółowienie systemu raportowania operacyjnego łącznie z wyznaczeniem celów oraz przygotowaniem systemu sterowania produkcją.
- ❖ Organizacja miejsca pracy w oparciu o metodologię 5S&WPO (Work Place Organization).
- ❖ Wdrożenie działań w zakresie Kompleksowego Utrzymania Maszyn i Urządzeń (TPM) obejmujących Autonomiczne Utrzymanie Ruchu oraz Planowane Utrzymanie Ruchu na wybranych odcinkach pakowni.
- ❖ Utworzenie systemu planowania umożliwiającego bilansowanie obciążenia maszyn, weryfikację odstępnosci półfabrykatów i materiałów pomocniczych wraz z bilansowaniem zapotrzebowania na zasoby ludzkie.
- ❖ Wdrożenie Systemu Zarządzania Jakością opartego o efektywne metody rozwiązywania niezgodności jakościowych w oparciu o analizę przyczyny źródłowej.

Działania, realizowane przez firmę BDO HBC, były wsparte cyklem szkoleniowym, opartym o symulacje oraz warsztaty umożliwiające realizację prac projektowych w sposób sprawny i profesjonalny. Opracowane rozwiązania zostały połączone z innymi działaniami, dzięki czemu stanowiły rozwiązania systemowe.

Powyższe prace skutkowały wzrostem efektywności i skuteczności realizowanych działań operacyjnych. Umożliwiając osiągnięcie następujących efektów:

- ❖ Wzrost produktywności całego wydziału o 21 p.p.
- ❖ Wzrost produktywności części grup asortymentowych do 43 p.p.
- ❖ Wzrost wydajności wydziału o 49 kg/h dla wybranych maszyn pakujących.
- ❖ Znacząca poprawa jakości wewnętrznej, skutkująca spadkiem reklamacji zewnętrznych.

Doceniamy współpracę z firmą BDO HBC BI ze względu na profesjonalizm oraz efekty wdrożonych rozwiązań reorganizacyjnych. Zakres projektu został dostosowany do naszych wymagań, a realizacja działań projektowych charakteryzowała się pełną przejrzystością. Niniejszym listem chcielibyśmy zarekomendować BDO HBC Business Improvement Sp. z o. o. jako godnego zaufania i profesjonalnego partnera.

Członek Zarządu
Rafał Korus

