

SYSTEM PUSH oraz Identyfikacja Wąskich Gardel

Zakres szkolenia:

- Symulacja przepływu procesu produkcyjnego opartego na systemie pchanym.
- Nauka poprzez praktyczną symulację i analizę, typowych zdarzeń/wad systemowych.
- Przećwiczenie wybranych przez uczestników alternatywnych wariantów zmiany działania systemu, przetestowanie i analiza uzyskanych wyników.
- Zapoznanie uczestników z podstawowymi zasadami identyfikacji wąskich gardeł oraz optymalizacji procesu.

Grupa docelowa

Inżynierowie, pracownicy działu planowania, pracownicy działu materiałowego, mistrzowie oraz kierownictwo produkcji



Forma

Szkolenia

Wykład oraz
gra symulacyjna



Czas

trwania

1 dzień
8 godzin



Liczba

uczestników

min 6 - max 12



Typ

szkolenia

otwarte lub
zamknięte



Certyfikat

TAK



Dostęp do

e-learningu

TAK

Program szkolenia:

1. Wprowadzenie do systemu PUSH
2. Omówienie planszy
3. Wyjaśnienie podstawowych zasad gry
4. Przeprowadzenie pierwszej symulacji realizacji przepływu produkcji
5. Podsumowanie i przedyskutowanie uzyskanych wyników
6. Wprowadzenie wybranych zmian
7. Przeprowadzenie drugiej symulacji realizacji przepływu produkcji Podsumowanie, przedyskutowanie uzyskanych wyników, ostatnie zmiany
8. Przeprowadzenie trzeciej symulacji realizacji przepływu produkcji
9. Podsumowanie wyników
10. Dyskusja i wnioski
11. Wprowadzenie teoretyczne do zagadnień związanych z identyfikacją wąskich gardeł.
12. Omówienie podstawowych zasad optymalizacji procesu posiadających zidentyfikowane wąskie gardła.
13. Przedstawienie kluczowych zasad związanych z Teorią Ograniczeń.

Cel biznesowy

- ❖ Przygotowanie pracowników do zmiany systemu produkcji.
- ❖ Podniesienie kompetencji pracowników w zakresie umiejętności rozpoznawania potencjalnych możliwości poprawy kluczowych elementów systemu, decydujących o jego efektywności.
- ❖ Zdobyć przez pracowników kompetencji związanych z skuteczną identyfikacją wąskich gardeł i kluczowych ograniczeń mających bezpośredni wpływ na sprawność przepływu produkcji.

Oczekiwane efekty uczenia:

- ❖ Uczestnicy będą w stanie ocenić realizowany proces produkcji pod względem aktualnego sposobu przepływu produkcji.
- ❖ Dzięki nabytej podczas symulacji umiejętności rozpoznania niekorzystnych rozwiązań systemowych, będą szybciej otwierać się na zmiany.
- ❖ Dzięki przećwiczeniu różnych wariantów, alternatywnych rozwiązań pozwalających na poprawę systemu realizacji dostaw, produkcji i wysyłek, mogą brać bezpośrednio udział w pracach optymalizacyjnych.
- ❖ Uczestnicy będą w stanie ocenić realizowany proces produkcji pod względem istniejących ograniczeń przepływu produkcji, zidentyfikować rzeczywiste lub potencjalne wąskie gardła.
- ❖ Będą w stanie zastosować rekomendowane rozwiązania wpływające na ich udrożnienie ("rozładowanie") oraz zmniejszające ryzyko ich ponownego pojawiania się w przyszłości.

Proponowana ścieżka rozwojowa:

System PUSH => System PULL => Identyfikacja wąskiego gardła systemu produkcji w zakładzie klienta - warsztat optymalizacyjny => Wsparcie merytoryczne w zakresie optymalizacji procesu - eliminacja zidentyfikowanego wąskiego gardła lub ograniczenie jego negatywnego wpływu na cały system produkcji.

Czas poświęcony na zadania praktyczne Systemu PUSH to ponad **75%** całości szkolenia.

Czas poświęcony na zadania praktyczne Identyfikacji Wąskich gardeł to ponad **25%** całości szkolenia.

Materiały poszkoleniowe w postaci **Zeszytu Uczestnika** w formie papierowej.

Możliwość **indywidualnych konsultacji** z Trenerem

Prowadzenie przez **Trenerów praktyków**



office@bdoadvisory.pl

+48 606 461 800

www.bdoadvisory.pl